

BK.7042.11.2025.MSta

Kielce, dnia 11.12.2025 r.

**PROTOKÓŁ NR 12/2025**  
**Z POSIEDZENIA WOJEWÓDZKIEGO ZESPOŁU KOORDYNACJI**  
**z dnia 11 grudnia 2025 r.**

W dniu 11 grudnia 2025 roku w Wojewódzkim Domu Kultury w Kielcach odbyło się XII posiedzenie Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji (WZK), powołanego w ramach realizacji projektu pn. „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych”. W posiedzeniu wzięło udział **22 członków Zespołu, co stanowi 76 % jego pełnego składu**, zapewniając wymagane kworum do podejmowania ważnych uchwał. Lista obecności członków WZK stanowi załącznik do protokołu.

Posiedzenie zainaugurowała **Pani Aleksandra Marcinkowska – Dyrektor Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Kielcach oraz Pani Agnieszka Kubicka – Zastępca Dyrektora Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Kielcach.**

Harmonogram obrad przedstawiła **Przewodnicząca Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji, Pani Małgorzata Łakomic.**

W pierwszej części posiedzenia odbyło się spotkanie sieciujące Branżowych Centrów Umiejętności funkcjonujących na terenie województwa świętokrzyskiego. Spotkanie miało istotne znaczenie z punktu widzenia wymiany doświadczeń, prezentacji dotychczasowych efektów działalności poszczególnych Centrów, a także zacieśniania współpracy pomiędzy instytucjami zaangażowanymi w rozwój kształcenia zawodowego i ustawicznego w regionie.

Jako pierwsze zaprezentowane zostało Branżowe Centrum Umiejętności w dziedzinie energetyki w Połańcu. Prezentację przedstawił Pan Andrzej Poniewierski – koordynator Branżowego Centrum Umiejętności oraz wicedyrektor Zespołu Szkół im. Oddziału Partyzanckiego AK „Jędrusie” w Połańcu. W swoim wystąpieniu omówił główne cele funkcjonowania Centrum, zakres prowadzonych działań szkoleniowych, dotychczasowe osiągnięcia, a także plany rozwoju i współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Następnie prezentację Branżowego Centrum Umiejętności w dziedzinie rolnictwa w Sandomierzu-Mokoszynie przedstawił Pan Marcin Kaca – kierownik praktycznej nauki zawodu w Zespole Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego im. Ziemi Sandomierskiej w Sandomierzu-

Mokoszyń. Wystąpienie dotyczyło w szczególności oferty edukacyjnej Centrum, współpracy z podmiotami branżowymi oraz znaczenia kształcenia praktycznego dla rozwoju nowoczesnego rolnictwa.

Kolejną prezentację przedstawił Pan Piotr Mazur – dyrektor Zespołu Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego im. Adolfa Dygasińskiego w Sichowie Dużym, który zaprezentował Branżowe Centrum Umiejętności w dziedzinie mechanizacji rolnictwa. W swoim wystąpieniu zwrócił uwagę na rolę Centrum w przygotowaniu wysoko wykwalifikowanych kadr technicznych, odpowiadających na aktualne potrzeby rynku pracy oraz postęp technologiczny w sektorze rolniczym.

Następnie Pan dr Marcin Janakowski – koordynator projektu Branżowego Centrum Umiejętności w Skarżysku-Kamiennej – zaprezentował działalność Centrum w dziedzinie eksploatacji i utrzymania kolejowych środków transportu. Przedstawiono zakres realizowanych szkoleń, znaczenie Centrum dla rozwoju kompetencji specjalistycznych w obszarze transportu kolejowego oraz perspektywy dalszego rozwoju tej formy kształcenia. W spotkaniu uczestniczyła również Pani Joanna Żurawka – dyrektor Zespołu Szkół Technicznych i Mechatronicznych w Skarżysku-Kamiennej.

Na zakończenie pierwszej części posiedzenia Pani Małgorzata Stachura – koordynator Branżowego Centrum Umiejętności w Staszowie – zaprezentowała działalność Centrum w dziedzinie spawalnictwa. Wystąpienie obejmowało informacje dotyczące zakresu szkoleń, wykorzystywanej infrastruktury dydaktycznej oraz znaczenia Centrum dla podnoszenia kwalifikacji zawodowych w branży spawalniczej.

Podsumowując, spotkanie sieciujące WZK z Branżowymi Centrami Umiejętności stanowiło ważny element integracji środowiska edukacyjnego i branżowego w województwie świętokrzyskim. Uczestnicy podkreślali zasadność dalszej współpracy, wymiany dobrych praktyk oraz koordynowania działań na rzecz podnoszenia jakości kształcenia zawodowego i dostosowywania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy.

W ramach realizacji punktu piątego porządku obrad dyskutowano nad projektem ustawy o samorządzie województwa. Członkowie Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji zapoznali się z założeniami projektowanych zmian legislacyjnych ustawy o samorządzie województwa. W przedmiotowym stanowisku Wojewódzki Zespół Koordynacji odniósł się do projektowanych zapisów ustawy o samorządzie województwa dotyczących funkcjonowania WZK, wskazując na



konieczność ich doprecyzowania w celu zapewnienia spójności systemowej oraz skutecznej realizacji zadań związanych z polityką rozwoju umiejętności na poziomie regionalnym.

W szczególności Wojewódzki Zespół Koordynacji wskazał na:

- **konieczność jednoznacznego określenia odpowiedzialności Zarządu Województwa** za kształt, funkcjonowanie oraz zasady działania Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji, w tym w zakresie powoływania jego składu, jako organu właściwego do realizacji polityki rozwoju umiejętności oraz wdrażania Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030+ na poziomie regionalnym;
- **potrzebę zagwarantowania stabilnych źródeł finansowania** zadań wynikających z projektowanych przepisów poprzez ich finansowanie w ramach części oświatowej subwencji ogólnej lub innych środków o charakterze ogólnym, zamiast w formie dotacji celowej, co umożliwi sprawne, elastyczne i długofalowe planowanie oraz wykonywanie budżetu samorządu województwa.

Mając na uwadze powyższe, Wojewódzki Zespół Koordynacji przyjął stanowisko w sprawie zapisów projektu ustawy o samorządzie województwa dotyczących funkcjonowania WZK, a następnie **podjął uchwałę nr 17/2025 w sprawie przyjęcia stanowiska Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji** wobec projektowanych regulacji prawnych.

Przyjęta uchwała wraz ze stanowiskiem Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji zostanie przekazana do MEN jako element konsultacji i dalszych prac legislacyjnych nad projektem ustawy o samorządzie województwa.

W ramach realizacji kolejnego punktu porządku obrad omówiono zagadnienie nowoczesnych sieci współpracy instytucji krajowych i zagranicznych, ukierunkowanych na upowszechnianie oraz wdrażanie idei uczenia się przez całe życie (Lifelong Learning). Podkreślono znaczenie międzynarodowej wymiany doświadczeń oraz transferu dobrych praktyk w zakresie rozwoju kompetencji, kształcenia ustawicznego oraz dostosowywania systemów edukacyjnych do dynamicznie zmieniających się potrzeb rynku pracy.

Pani Justyna Lichosik – Dyrektor Kieleckiego Parku Technologicznego – przedstawiła podsumowanie wyjazdu studyjnego do Kopenhagi, który odbył się w dniach 8–12 września 2025 roku. W swoim wystąpieniu zaprezentowała rozwiązania funkcjonujące w duńskim systemie wspierania uczenia się przez całe życie, w szczególności w zakresie współpracy pomiędzy sektorem publicznym, środowiskiem biznesowym oraz instytucjami edukacyjnymi. Zwróciła uwagę na innowacyjne modele kształcenia, elastyczne formy podnoszenia kwalifikacji oraz rolę

parków technologicznych jako centrów integrujących działania edukacyjne, badawcze i gospodarcze.

Program pięciodniowej wizyty studyjnej w Kopenhadze obejmował cztery spotkania merytoryczne w następujących instytucjach:

1. Center for Beskæftigelse w Faxe Kommune (Centrum ds. Zatrudnienia w Faxe Kommune),
2. AS3 Employment (instytucja zajmująca się doradztwem zawodowym),
3. Copenhagen Business School (uczelnia biznesowej),
4. Kofoeds Skole (organizacji prospołecznej).

Następnie Pan Marek Staniak – Dyrektor Łoży Świętokrzyskiej Business Centre Club – zaprezentował wnioski z wyjazdu zagranicznego do Porto w Portugalii, który odbył się w dniach 6–10 października 2025 roku. Wystąpienie dotyczyło doświadczeń portugalskich w zakresie budowania partnerstw pomiędzy biznesem, samorządem oraz instytucjami edukacyjnymi na rzecz rozwoju kompetencji zawodowych i przedsiębiorczych. Podkreślono znaczenie współpracy międzynarodowej oraz możliwości adaptacji sprawdzonych rozwiązań do warunków regionalnych.

Program pięciodniowej wizyty studyjnej w Porto obejmował cztery spotkania merytoryczne w następujących instytucjach:

- Centro Qualifica Árvore (Centrum Kwalifikacji),
- CIIE – Centro de Investigação e Intervenção Educativas | Centre for Research and Intervention in Education (centrum badawcze przy Uniwersytecie w Porto),
- Divisão Municipal de Talento e Promoção da Empregabilidade – Câmara Municipal do Porto (Urząd Miasta Porto),
- Escola Superior de Educação – Politécnico do Porto (Politechnika w Porto).

W podsumowaniu dyskusji wskazano, że przedstawione doświadczenia z wyjazdów zagranicznych stanowią istotne źródło inspiracji dla dalszego rozwoju regionalnych sieci współpracy oraz wdrażania nowoczesnych rozwiązań w obszarze Lifelong Learning. Uczestnicy spotkania podkreślili zasadność kontynuowania działań o charakterze międzynarodowym, sprzyjających podnoszeniu jakości kształcenia oraz rozwojowi kompetencji mieszkańców regionu.

W ramach realizacji siódmego punktu porządku obrad Wojewódzki Zespół Koordynacji zapoznał się z rekomendacjami dotyczącymi możliwości wykorzystania wybranych elementów strategii TERA (Talent, Evolve, Retain, Attract) w działaniach prowadzonych w ramach kompetencji Zarządu Województwa Świętokrzyskiego. Rekomendacje zostały opracowane na podstawie doświadczeń z wizyty studyjnej w Porto (Portugalia).

W toku dyskusji wskazano, że rozwiązania stosowane w ramach strategii TERA mogą stanowić istotne źródło inspiracji dla planowania i realizacji działań regionalnych w obszarze rozwoju kompetencji, rynku pracy oraz uczenia się przez całe życie.

Mając powyższe na uwadze, Wojewódzki Zespół Koordynacji **podjął uchwałę nr 18/2025** w przedmiotowej sprawie.

Kolejnym punktem obrad było przedstawienie założeń konkursu pn. „Świętokrzyski Startplan” – przedstawiła je Pani Dorota Wysocka pracownik Biura Koordynacji ds. Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji. Członkowie WZK Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji jednomyślnie przyjęli regulamin oraz wybrali członków Kapituły konkursu w osobach:

- 1) Pani Justyna Lichosik – Dyrektor Kieleckiego Parku Technologicznego,
- 2) Pani Małgorzata Łakomicz – Dyrektor Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach,
- 3) Pani Małgorzata Stafijowska – Przewodnicząca Konwentu Dyrektorów Powiatowych Urzędów Pracy w województwie świętokrzyskim .

W ostatniej części posiedzenia Pani Dorota Krajcarz Kierownik Biura Koordynacji ds. Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji w ostatniej części posiedzenia podsumowała realizację zadań w projekcie w 2025 roku w szczególności omawiając podzadanie:

- 2.1.2. (organizację wizyt regionalnych instytucji szkoleniowych w zakładach pracy),
- 2.1.4. (organizację seminariów połączonych z cyklem prezentacji z branż kluczowych dla uczniów szkół średnich i uczelni);

Na zakończenie obrad, Pani Aleksandra Marcinkowska Dyrektor Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Kielcach, serdecznie podziękowała wszystkim członkom Zespołu za obecność i aktywny udział w obradach.

Integralną część protokołu stanowią:

- lista obecności członków WZK i przedstawicieli BCU na posiedzeniu w dniu 11.12.2025 r.;
- uchwały WZK – 4 szt.;
- prezentacje multimedialne;
- karty do głosowania.

**Przewodnicząca**  
Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji

  
-----  
**Monika Stachura**  
(podpis Przewodniczącej WZK)

Kielce, dnia 11.12.2025 r.

Protokołowała:

Monika Stachura

Biuro Koordynacji ds. Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji